

Hightech en Advanced Manufacturing

Risicomanagement en verzekeringen
voor de innovatieve maakindustrie

HOWDEN

Risico's in de maakindustrie

Automatisering en de opkomst van AI bieden volop groeikansen voor de Nederlandse maakindustrie. Ook nieuwe afzetmarkten, zoals defensie, bieden perspectief. Tegelijkertijd brengt groei en innovatie nieuwe risico's met zich mee. Personeelsschaarste wordt gezien als een van de grootste uitdagingen voor de komende jaren, terwijl de toenemende digitalisering productieprocessen kwetsbaarder maakt voor cyberincidenten. Wereldwijd behoort de maakindustrie tot de meest getroffen sectoren door ransomware, en ook industriële besturingssystemen worden steeds vaker aangevallen.

Loop je voorop in technologie, dan is goed risicomanagement geen bijzaak, maar een randvoorwaarde om verantwoord te kunnen groeien.

Risicomanagement als fundament onder groei

Howden helpt organisaties in de maakindustrie hun bedrijfscontinuïteit te waarborgen vanuit het principe 'verkennen, voorkomen, verzekeren'. We brengen bedrijfsrisico's in kaart, beoordelen de mogelijke impact en verkleinen risico's waar dat kan met gerichte preventiemaatregelen. De risico's die overblijven, brengen we passend onder bij verzekeraars. Daarbij kijken we naar jouw organisatie als geheel, van technologie en productieprocessen tot supply chain en internationale activiteiten.

Die aanpak beweegt mee met de ontwikkeling van je onderneming. Want naarmate je organisatie groeit, verandert ook je risicoprofiel. Een start-up met een eerste fabriek en externe funding loopt tegen andere risico's aan dan een snelgroeiende scale-up die internationaal uitbreidt. En voor een corporate spelen weer andere vraagstukken, bijvoorbeeld rond governance, fusies en overnames en internationale verzekeringsprogramma's.

Een verzekeringsprogramma dat een paar jaar geleden goed aansloot, hoeft daarom vandaag niet meer passend te zijn. We toetsen regelmatig of je risico's en verzekeringen nog aansluiten bij de fase waarin je onderneming zich bevindt en bij de ambities die je hebt.



Risicomodel Howden



1 Bewustwording

Een verkennend gesprek over de ontwikkelingen in jouw markt, met adviseurs die beschikken over specifieke kennis van de hightech- en maakindustrie.

2 Risico's in kaart brengen

- Financiële risico's
- Operationele risico's
- Strategische risico's

3 Risico-analyse

Een grondige analyse maakt de impact en waarschijnlijkheid van risico's voor jouw organisatie inzichtelijk.

4 Maatregelen

Risico's:

- Accepteren
- Overdragen
- Niet nemen
- Verminderen

Verzekeren: HighTechLowRisk

Passend verzekeren is het sluitstuk van goed risicomanagement. Specifiek voor hightech en advanced manufacturing ontwikkelde Howden HighTechLowRisk. Daarmee brengen we risico-inzicht, preventie en verzekeren samen in één geïntegreerde aanpak, afgestemd op de specifieke risico's binnen de sector én de fase waarin je onderneming zich bevindt.

Van materiële schade en bedrijfsonderbreking tot aansprakelijkheid, D&O, product recall, cyber, krediet en personeelsrisico. We kijken naar de risico's die jouw continuïteit en groei het meest kunnen raken. Wat je niet kunt of wilt voorkomen, brengen we onder in een passend verzekeringsprogramma. Zo kun je bij ons terecht voor onder andere:



Product recall

Speciaal voor innovatieve maakbedrijven bieden wij product recallverzekering die de kosten dekken van het terugroepen van producten, zoals elektronica of machineonderdelen. Naast financiële compensatie biedt deze polis ondersteuning bij crisismanagement en public relations om imagoschade te beperken. Met de herziene Europese productaansprakelijkheidsrichtlijn, die vanaf 9 december 2026 ook software, AI-systemen en digitale fabricagedossiers als product aanmerkt, dekt onze polis ook recalls door fouten in besturingssoftware, naast mechanische defecten.



Liability

Onze aansprakelijkheidsverzekeringen bieden brede bescherming tegen financiële en juridische risico's uit je bedrijfsvoering. Op de supply chain afgestemde oplossingen omvatten onder meer algemene aansprakelijkheid, product- en werkgeversaansprakelijkheid, ontwerp- en designrisico's, goed werkgeverschap, zuivere vermogensschade en aansprakelijkheid bij internationale activiteiten.



D&O (Bestuurders- en commissarissen aansprakelijkheid)

Een D&O-verzekering beschermt bestuurders tegen aansprakelijkheidsrisico's, van start-up tot grote corporate. Voor start-ups stellen we op basis van een risicoanalyse en businessplan een passende dekking samen. Voor grotere organisaties bieden we maatwerkprogramma's die aansluiten op complexe behoeften. Zo blijft het bestuur beschermd tegen financiële en juridische claims, en kun je je richten op je organisatie.



Property & Business Interruption

Een propertyverzekering beschermt je tegen financiële schade aan gebouwen, machines en andere bedrijfsmiddelen én tegen bedrijfsonderbreking als gevolg van een verzekerde schade. De dekking stemmen we af op je productieomgeving en supply chain. Denk aan allriskdekking, risico's bij toeleveranciers, overstroming en bedrijfsschade. Met Risk Engineering helpen we daarnaast om risico's vooraf inzichtelijk te maken en te beperken.



Credit

Met een kredietverzekering bescherm je je onderneming tegen verlies door debiteuren die niet meer kunnen betalen. Daarnaast kun je gebruikmaken van internationale incassodiensten en een kredietwaardigheidscheck vóór levering, zodat je vooraf weet of een klant op tijd kan betalen.

✓ **Cyber**

Met een cyberverzekering dek je de gevolgen van een cyberaanval. In de sector verschuift dit risico steeds meer van kantoor naar de productievloer, met ransomware en malware die zich specifiek richten op industriële besturingssystemen (OT). Onze cyberverzekering dekt onder andere eigen schades zoals omzetverlies. Daarnaast zijn belangrijke verzekerde onderdelen, aansprakelijkheid, incident response, ondersteuning bij crisismanagement en wettelijke verplichtingen, zodat een cyberaanval jouw bedrijfscontinuïteit zo min mogelijk raakt.

✓ **Employee Benefits**

Met onze verzuim- en arbeidsongeschiktheidsverzekeringen vang je de financiële gevolgen op als personeel uitvalt, zodat de continuïteit van je onderneming geborgd blijft. Daarnaast helpen we je met pensioengerelateerde vraagstukken, van pensioenregeling tot -communicatie. In het hoofdstuk Strategisch HR-Partner lees je hoe we verder gaan dan alleen verzekeren.



#HighTech LowRisk

Beweegt jouw verzekeringsprogramma mee met je onderneming?

Elke fase in de ontwikkeling van je onderneming brengt andere risico's en uitdagingen met zich mee. Groei, internationalisering, nieuwe technologieën en veranderende marktomstandigheden hebben invloed op je risicoprofiel. Wat vandaag goed verzekerd is, sluit daarom morgen misschien niet meer aan. Het is belangrijk regelmatig te toetsen of je verzekeringsprogramma nog past bij de werkelijkheid. Belangrijke thema's daarbij zijn onder andere:



Hoe fit is jouw verzekeringsprogramma?

Nieuwe wetgeving, cyberdreigingen, veranderende supply chains en geopolitieke ontwikkelingen kunnen je risicoprofiel snel veranderen.

Met de Howden Fitscan toetsen we of je verzekeringsportefeuille nog aansluit bij de levensfase, risico's en ambities van je onderneming. Je krijgt inzicht in mogelijke hiaten, doublures en verbeterkansen.

Past jouw verzekeringsprogramma nog bij waar je onderneming nu staat én naartoe wilt? Vraag de [Fitscan](#) aan.

Toegang tot de internationale verzekeringsmarkt

Met onze diepgaande kennis van de Nederlandse verzekeringsmarkt en directe toegang tot internationale markten, zoals Lloyd's of London, biedt Howden een strategisch voordeel. Onze maatwerkoplossingen stellen jouw bedrijf in staat om risico's effectief te beheersen, terwijl je profiteert van wereldwijde dekking en lokale expertise.

Als onderdeel van de Howden Group heb je toegang tot het Howden One Network. Dit netwerk is gebaseerd op expertise, vertrouwen en integriteit. Samen met onze partner brokers beschikken we over een internationaal netwerk van 50.000 professionals in meer dan 120 landen. Of je nu een complex multinational productiebedrijf runt, een kleinere maakonderneming met lokale behoeften hebt of internationaal onderdelen inkoopt en levert, wij bieden advies en ondersteuning die rekening houdt met lokale wetgeving en werkwijze.



Aanvullende risicomanagement dienstverlening

Met dienstverlening op maat helpt Howden risico's vroegtijdig te identificeren en te beheersen. Wij ondersteunen je onder andere met:

- ✓ **Business Impact Analyse (BIA)**
Een BIA creëert inzicht in de risico's met betrekking tot bedrijfsfaciliteiten en -processen. Onze risk engineers identificeren, evalueren en analyseren mogelijke risico's, stellen prioriteiten en ondersteunen bij het ontwikkelen en uitvoeren van actieplannen om risico's beheersbaar te maken.
- ✓ **Creditmanagement Consultancy**
Creditmanagement draagt bij aan het verkleinen van het risico op wanbetaling door debiteuren. Een gestroomlijnd facturatieproces, duidelijke leverings- en betalingsvoorwaarden, vooruitbetalingen en screening van de kredietwaardigheid van nieuwe en bestaande klanten zijn enkele van de diverse oplossingen die bijdragen aan de beperking van het kredietrisico. Onze professionals kijken graag mee naar wat de beste maatregelen zijn voor jouw organisatie om kredietschade te voorkomen.
- ✓ **Fitscan**
Met de fitscan toetsen we je huidige verzekeringsportefeuille op volledigheid van dekking en optimale tariefstelling. Je krijgt een onafhankelijke second opinion, en we presenteren wat wij voor jou en je bedrijf kunnen betekenen. Meer weten over deze aanpak? Download onze e-paper '[De fit-scan: risico- en verzekeringscheck voor de maakindustrie](#)'.
- ✓ **(Internationaal) contractmanagement**
Het is belangrijk om de aansprakelijkheidspositie van je bedrijf zo goed mogelijk te beschermen als ondernemer in de maakindustrie. Wij begrijpen dat het voor veel ondernemers in de sector belangrijk is een balans te vinden tussen het vermijden van risico's en het benutten van commerciële kansen. Daarom kijken we graag samen naar de beste afwegingen voor jouw positie in contractafspraken.
- ✓ **Claims Services**
Onze basisdienstverlening bestaat uit alle werkzaamheden en advies voor het behandelen van schadeclaims die binnen de dekking van jouw verzekeringspakket vallen. Deze claims worden afgewikkeld door branchespecialisten. Daarnaast hebben we nog een aantal modules met aanvullende diensten. Denk aan het afhandelen van schades die niet onder de dekking van een van jouw verzekeringen valt, het verhalen van eigen risico's, schadebehandeling onder eigen risico en regres van schades veroorzaakt door derden.
- ✓ **Business Model Canvas**
Met het Business Model Canvas creëren we samen strategisch inzicht in jouw organisatie. Een van onze risk consultants bezoekt jouw bedrijf en stelt samen met de bestuurders van jouw bedrijf het model op. Dit model, bestaande uit negen bouwstenen, brengt de belangrijke aspecten van jouw organisatie in kaart. Na deze sessie ontvang je van ons een rapport en bespreken we gezamenlijk de aandachtspunten voor mogelijke bedrijfsrisico's en de vervolgstappen die we kunnen nemen.

Jouw strategisch HR-partner

De maakindustrie kampt met personeelstekorten en een hoog ziekteverzuim. In de sector ligt dit structureel rond de 5,8%. De vergrijzing vergroot de uitdaging, ervaren medewerkers stromen uit, terwijl de instroom van jong talent achterblijft. Investeren in duurzame inzetbaarheid, gezondheid en ontwikkeling wordt daarmee steeds belangrijker. En juist vanwege de fysieke belasting en uiteenlopende werkomstandigheden binnen de maakindustrie vraagt dat om maatwerk.

Howden ondersteunt je als strategisch partner op het gebied van HR, pensioen en verzuim. Samen met TNO ontwikkelden we de [Impact Duurzame Inzetbaarheid Scan](#) (IDI-Scan). Op basis van een beperkte dataset uit je personeelsbestand en arborapportage brengen we in kaart waar de grootste risico's en kansen liggen, welke investeringen de meeste impact hebben en wat deze financieel kunnen opleveren. Zonder vragenlijsten of langdurige onderzoeken. Zo krijg je een financieel onderbouwde businesscase waarmee je duurzame inzetbaarheid ook concreet op de agenda van directie en finance kunt zetten.

Vervolgens helpen we je om de juiste maatregelen te nemen. Met oplossingen voor verzuim en inkomen, eigenrisicodragerschap en gerichte preventieprogramma's krijg je meer grip op verzuimkosten én de inzetbaarheid van je medewerkers. Zo werken we niet alleen aan het terugdringen van verzuim, maar vooral aan gezonde en duurzaam inzetbare medewerkers.



Over Howden

Howden is een wereldwijd collectief van ervaren professionals die innovatieve verzekeringsoplossingen ontwikkelen om jouw bedrijfsdoelen te ondersteunen. Als dé risicoadviseur voor ondernemend Nederland helpt Howden jouw organisatie met strategisch risicomanagement, private insurance, verzuim en pensioen.

Onze aanpak richt zich direct op het vergroten van zakelijke kansen en het minimaliseren van risico's, waardoor jij met vertrouwen kunt ondernemen. Door onze diepgaande expertise en toewijding zorgen we ervoor dat je niet alleen voorbereid bent op onzekerheden, maar ook optimaal kunt profiteren van groeimogelijkheden. Zo helpen we jou bij het realiseren van jouw ambities en het waarborgen van de continuïteit van je bedrijf.

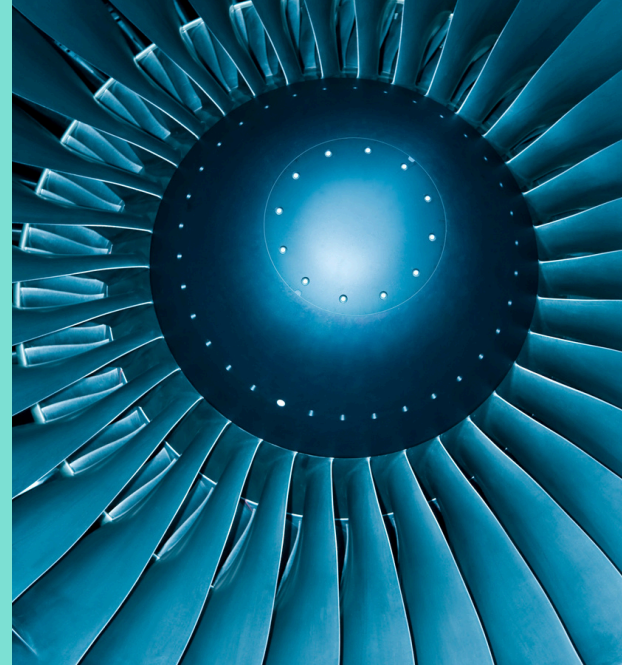
Persoonlijk en lokaal,
met de kracht van een
wereldwijd netwerk



Jouw persoonlijke risicoadviseur in de innovatieve maakindustrie

Bij Howden werken we met een gespecialiseerd sectorteam voor de maakindustrie. Dit team, gevestigd in Eindhoven, richt zich onder andere op de Brainport-regio. Naast jouw persoonlijke risk consultant heb je ook altijd een vast contactpersoon in onze binnendienst. Door gezamenlijk de risico's grondig in kaart te brengen, helpen wij jou inzicht te krijgen in de kwetsbaarheden én kansen om de organisatieveerkracht te vergroten.

Voor meer informatie bezoek
www.howdennederland.nl/maak



Interesse in onze dienstverlening?

Neem dan contact op met een van onze accountmanagers. Zij kunnen je verder informeren en een afspraak met je maken.

Howden Eindhoven
Prof. Dr. Dorgelolaan 14
5613 AM Eindhoven

T 073 692 46 57
E eindhoven@howdennederland.nl



Wesley Stolzenbach

T +31 6 4063 8750
E wesley.stolzenbach@howdennederland.nl



Jarno Holleman

T +31 6 4291 1625
E jarno.holleman@howdennederland.nl



Gerbert van der Velden

T +31 6 2458 9754
E gerbert.vandervelden@howdennederland.nl



Robert Gerrits

T +31 6 2458 9744
E robert.gerrits@howdennederland.nl



Michiel van de Moosdijk

T +31 6 2458 9701
E michiel.vandemoosdijk@howdennederland.nl

