

Bouwbedrijven richten zich op Europa, maar dat vergroot ook de risico's

De Nederlandse bouwsector zoekt steeds vaker naar opdrachten over de grens. De druk op marges en de krapte op de binnenlandse markt maken buitenlandse projecten aantrekkelijk. Maar internationaal opereren brengt ook nieuwe juridische, financiële en operationele risico's met zich mee, die om een goede voorbereiding vragen.



John Meijer & Eric Stiemer,
Account director & director construction,
Howden

Elk land kent zijn eigen regels voor aansprakelijkheid en verzekeringen, begint Eric Stiemer, director construction & infrastructure bij Howden, een wereldwijde verzekerings- en risicoadviseur op het gebied van bemiddeling, risicobeheer, acceptatie en herverzekering. “In België zijn arbeidsongevallenverzekeringen verplicht, terwijl in het Verenigd Koninkrijk

employers' liability centraal staat. Het niet naleven van lokale wetgeving kan leiden tot forse boetes en reputatieschade.” Nieuwe contractvormen leggen bovendien meer verantwoordelijkheid bij aannemers, inclusief bewijslast bij gebreken. “Contracten worden vanuit commercieel oogpunt soms te snel getekend, zonder de kleine lettertjes goed te lezen. Dat kan later tot grote problemen leiden.”

Personeel en veiligheid

De bouw kampt met een structureel tekort aan vakmensen. Buitenlandse arbeidskrachten zijn onmisbaar, maar brengen risico's op het gebied van ketenaansprakelijkheid en veiligheid met zich mee. “Taal- en cultuurverschillen vergroten de kans op misverstanden en arbeidsongevallen”, benadrukt John Meijer, account director bij Howden. “Uniforme veiligheidsprotocollen zijn daarom cruciaal.” Europese regels, zoals de Wet arbeidsvoorwaarden gedetacheerde werknemers in de Europese

Unie (WagwEU), vereisen strikte naleving van administratieve en veiligheidsnormen. “Je wilt natuurlijk voorkomen dat een bedrijfsongeval op jouw bouwlocatie het nieuws haalt”, aldus Meijer.

Complexiteit

Door de langere doorlooptijden en hogere complexiteit van internationale projecten kunnen vertragingen al snel tot liquiditeitsproblemen leiden. Tegelijkertijd staan marges onder druk door wisselkoersschommelingen en stijgende materiaalkosten. Digitale ontwikkelingen, zoals BIM, vergroten daarnaast de complexiteit en de kwetsbaarheid voor cyberaanvallen. “Cybersecurity moet een vast onderdeel zijn van het bedrijfsplan”, stelt Stiemer. Datalekken en ransomware kunnen flinke boetes en (reputatie)schade veroorzaken. “De verzekeringsmarkt is traditioneel, maar we moeten wel meegaan met nieuwe risico's, zoals cyberdreigingen en duurzaamheid”, voegt Meijer toe.

Duurzaamheidsdruk

Door de Europese Green Deal en CSRD hebben bouwbedrijven allerlei verplichtingen rondom duurzaamheid en rapportage, waar niet-naleving kan leiden tot uitsluiting bij aanbestedingen. “Circulair bouwen en transparante ESG-rapportages worden de nieuwe standaard”, vertelt Meijer. “We krijgen steeds meer vragen over biobased materialen, houtbouw en gerecycled beton. Maar verzekeraars willen graag eerst data zien, dus die blijven voorzichtig.”

Kansen

Internationaal ondernemen in Europa biedt bouwbedrijven volop perspectief, mits risico's structureel en integraal worden meegenomen in de bedrijfsvoering. Dat vraagt om samenhangend risicomanagement op het gebied van juridische compliance, financiële beheersing, cyberweerbaarheid en ESG-verplichtingen. “Verkennen, voorkomen en waar nodig verzekeren”, is volgens Meijer dan ook het credo van Howden.

Howden ondersteunt bouw- en infrabedrijven met lokale expertise in ieder land. Zo ontstaat een combinatie van internationale ervaring en kennis van de lokale wet- en regelgeving. “Wij helpen klanten om risico's vooraf inzichtelijk te maken en beheersbaar te organiseren”, besluit Stiemer.