



Risicomanagement en verzekeringen

In de food & feed
sector

HOWDEN

Risico's in de food & feed sector

De food & feed sector staat onder toenemende druk door een combinatie van voortdurend bestaande risico's en ingrijpende veranderingen die het risicoprofiel van de sector steeds complexer maken. Naast de al strenge regels rond voedselveiligheid en productverantwoordelijkheid zorgen ontwikkelingen zoals klimaatverandering, personeelstekorten, digitalisering en veranderende maatschappelijke verwachtingen voor extra onzekerheid in de keten van jouw bedrijf. Hierdoor worden bedrijven gedwongen hun strategie en bedrijfsvoering voortdurend bij te stellen.

Zo leidt klimaatverandering tot steeds extremer weer, mislukte oogsten, schaarste aan grondstoffen en stijgende energieprijzen. Veranderingen in wet- en regelgeving zorgen voor nieuwe duurzaamheidsverplichtingen zoals co2-reductiedoelen, strengere verpakkingseisen en de implementatie van een nieuw pensioenstelsel. Dit vraagt om structurele aanpassingen in bedrijfsprocessen. Tegelijkertijd verwachten consumenten meer transparantie, gezonde producten en een duurzame productiewijze. Dit vereist niet alleen innovatie, maar heeft ook impact op de reputatie en de concurrentiepositie van bedrijven binnen de sector.

Om effectief met deze risico's en veranderingen om te gaan, is een integrale benadering binnen jouw organisatie noodzakelijk. Goed risicomanagement, samenwerking binnen de keten en strategisch personeelsbeleid zijn cruciale voorwaarden om de veerkracht van bedrijven te versterken en de continuïteit te waarborgen in een sector waarin kwaliteit, betrouwbaarheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid steeds centraler komen te staan.

Employee Benefits

Naast diverse bedrijfsrisico's spelen ook personele risico's een rol in de food & feed sector. De sector kampt met personeelstekorten wat leidt tot hoge werkdruk en relatief veel verzuim. Bij middelgrote bedrijven ligt het verzuim op circa 5,0%, tegenover een landelijk gemiddelde van 4,3% (2024). Kleine en grote bedrijven zitten iets dichterbij dit gemiddelde.

In de sector gelden ook meerdere cao's, waaronder die van de Zuivelindustrie, de Vleesindustrie en het Bakkersbedrijf. Veel bedrijven nemen hierdoor verplicht deel aan een bedrijfstakpensioenfonds. Door veranderingen in de Wet toekomst pensioenen is het van belang de nieuwe regelingen van de verschillende pensioenfondsen met elkaar te vergelijken en waar nodig aan te vullen. Zo kan de arbeidsmarktpositie worden verbeterd. Goede pensioencommunicatie speelt hierbij een sleutelrol.



Risicomanagement

Howden helpt organisaties bij het inrichten van goed risicomanagement en het waarborgen van bedrijfscontinuïteit onder het motto 'verkennen, voorkomen, verzekeren'. Hierbij staan bewustwording, het in kaart brengen van bedrijfsrisico's, en de mogelijke risico's analyseren centraal. Vaak kunnen risico's gemitigeerd worden door het nemen van de juiste preventieve maatregelen. Nadat deze preventieve maatregelen zijn genomen blijft er een restrisico over. Biedt het comfort dit risico te verzekeren? Dan zijn wij in staat dit risico op basis van de beste voorwaarden en verzekeringscondities in te kopen. Het risico zelf dragen kan ook maar dit mag uiteraard de continuïteit van jouw bedrijf niet in gevaar brengen. Als risicoadviseur kunnen wij helpen met het maken van de juiste keuzes.

1 Bewustwording

Gesprek over ontwikkelingen door deskundige medewerkers met specifieke sector kennis.

2 Risico's in kaart

- Financiële risico's
- Operationele risico's
- Strategische risico's

3 Risico-analyse

Analyse maakt impact en de waarschijnlijkheid van risico's op de organisatie inzichtelijk en overzichtelijk.

4 Maatregelen

- Risico's:
- Accepteren
 - Overdragen
 - Niet nemen
 - Verminderen

Verkennen

Voorkomen

Verzekeren



Verzekeren

In de food & feed sector zijn risico's vaak complex en soms onvermijdelijk. Niet alle risico's kun je voorkomen of volledig beheersen. Daarom zorgt Howden voor verzekeringsoplossingen die precies aansluiten bij jouw bedrijfsprofiel en de uitdagingen waar jij mee te maken hebt. Zo ben je beschermd tegen onvoorziene gebeurtenissen die jouw continuïteit in gevaar kunnen brengen. Hieronder vind je een aantal van onze verzekeringsoplossingen:

- ✓ **Aansprakelijkheid**
Een fout in een product kan grote gevolgen hebben: van schadeclaims en terugroepacties tot ernstige reputatieschade. Met een productaansprakelijkheidsverzekering en aanvullende **recall-dekking** zijn de financiële risico's van zulke incidenten goed afgedekt. Deze verzekeringen vergoeden onder andere de kosten voor zaak- en letselschade aan derden, terughaalacties en juridische bijstand. Voor bedrijven in bijvoorbeeld de voedingsmiddelen- of farmaceutische industrie biedt een **productcontaminatieverzekering** (CPI) extra bescherming. Deze verzekering dekt de kosten bij (al dan niet opzettelijke) besmetting van producten, zoals productvernietiging, omzetverlies, reputatieschade en crisiscommunicatie. Daarnaast bieden wij ook **D&O-verzekeringen** (bestuurdersaansprakelijkheid) aan. Deze beschermen bestuurders en toezichthouders persoonlijk tegen aansprakelijkheid bij bestuurlijke fouten, zoals mismanagement of het niet naleven van wet- en regelgeving. Zo zijn zowel het bedrijf als de verantwoordelijke personen goed beschermd tegen financiële en juridische risico's.
- ✓ **Brandverzekering inclusief bedrijfsschade**
Brand kan niet alleen materiële schade veroorzaken, maar ook financiële schade door langdurige productie onderbrekingen met zich meebrengen. Deze verzekering dekt naast schade aan gebouwen, inventaris en goederen ook schade door derving van brutowinst. Dit veroorzaakt tijdens de vertraagde herstelfase van de materiële schade door o.a. verlengde vergunningstrajecten, extra gestelde duurzaamheidseisen door bijvoorbeeld de BENG-normering en schaarste aan grond/bouwstoffen en arbeid. Bij het bepalen van de vereiste uitkeringstermijn van de brutowinst houden wij hier rekening mee.
- ✓ **Supply chain-verzekeringen**
Havensluitingen, containertekorten of afhankelijkheid van één leverancier kunnen leiden tot productiestilstand. Wij bieden verzekeringen aan voor transport, voorraden en ketenonderbrekingen.
- ✓ **Kredietverzekering en politieke risicoverzekering**
Internationale handelsrisico's zoals wanbetaling of handelsbeperkingen kunnen financiële schade veroorzaken. Met deze verzekeringen ben je beschermd tegen kredietrisico's en politieke onzekerheden.
- ✓ **Cyberverzekering**
Een cyberaanval kan je bedrijfsvoering stilleggen en grote financiële schade veroorzaken. Denk aan datalekken, ransomware of systeemuitval. Een cyberverzekering dekt niet alleen de directe kosten zoals IT-herstel en forensisch onderzoek, maar ook aansprakelijkheid, omzetverlies en hulp bij reputatieschade. Zo ben je voorbereid op digitale risico's en sta je er niet alleen voor bij een incident.
- ✓ **Verzuimverzekering**
Uitval van belangrijke medewerkers kan de bedrijfsvoering ernstig verstoren. Een passende verzuimverzekering biedt dekking bij uitval van medewerkers en versterkt secundaire arbeidsvoorwaarden.

Aanvullende risicomanagement dienstverlening

Bij Howden geloven we dat goed risicobeheer begint vóórdat er schade ontstaat. Binnen de food- en feed sector helpen we je niet alleen bij het verzekeren van risico's, maar vooral ook bij het vroegtijdig herkennen, analyseren en beheersbaar maken ervan. Onze aanvullende dienstverlening is erop gericht om bedrijfscontinuïteit, compliance en ketenbetrouwbaarheid te versterken. Samen bouwen we aan een robuuste bedrijfsvoering, van productie tot export. Onze aanvullende diensten binnen de food & feed sector omvatten onder meer:

-  **Contractmanagement**
We ondersteunen bij het opstellen, beoordelen en beheren van contracten met afnemers, leveranciers en distributeurs. Daarbij letten we specifiek op aansprakelijkheidsverdeling, verzekeraarbaarheid, recallverplichtingen en internationale clausules, met het oog op de risico's binnen de food- en feedketen.
-  **Strategieën voor leveranciersdiversificatie**
Afhankelijkheid van een beperkt aantal leveranciers kan je productie kwetsbaar maken. Wij helpen bij het in kaart brengen van deze afhankelijkheden en adviseren over alternatieve inkoopstructuren, leveranciersanalyses en geografische spreiding.
-  **Business Impact Analyse (BIA)**
Samen brengen we in kaart welke processen cruciaal zijn voor jouw organisatie en wat de financiële en operationele impact is bij verstoringen. Op basis hiervan adviseren we over passende beheersmaatregelen en verzekeringsstrategieën.
-  **Versterking van secundaire arbeidsvoorwaarden**
We adviseren over het opzetten of optimaliseren van aanvullende arbeidsvoorwaarden, zoals collectieve verzekeringen, inkomensbescherming, gezondheidsprogramma's of pensioenregelingen, compleet afgestemd op jouw sector en personeelssamenstelling.
-  **Creditmanagement consultancy & debiteurenanalyse**
We bieden inzicht in het betaalgedrag van afnemers, analyseren je debiteurenportefeuille en adviseren over kredietlimieten, betaalvoorwaarden en incassobeleid. Hierdoor beperk je het risico op wanbetaling en verbeter je je liquiditeitspositie.
-  **Ketentransparantie en traceerbaarheid**
Samen verbeteren we de zichtbaarheid van jouw toeleveringsketen. We adviseren over systemen en processen voor product-traceerbaarheid, herkomstverantwoording, certificeringen en risicoanalyses binnen de keten. Dit zijn elementen die cruciaal zijn bij recalls of kwaliteitsclaims.
-  **Internationaal zakendoen & exportadvies**
Of je nu levert aan klanten in de EU of daarbuiten: wij begeleiden bij de risico's van internationaal ondernemen. Denk aan compliance met lokale wet- en regelgeving, valutarisico's, sanctiewetgeving, exportcontracten en verzekeringsoplossingen zoals kredietverzekering of transportverzekering.
-  **Compliance-begeleiding (nationaal en internationaal)**
Onze specialisten ondersteunen bij het naleven van (inter)nationale regelgeving op het gebied van voedselveiligheid, etikettering, import/export, milieu, arbeidsomstandigheden en ESG. Dit helpt om boetes, reputatieschade of stillegging van productie te voorkomen.
-  **Snelle schadeafhandeling en crisisbegeleiding**
Mocht er toch schade optreden, dan zorgen wij voor een snelle, transparante en oplossingsgerichte afhandeling. Wij schakelen direct met verzekeraars, experts en schadebehandelaars, zodat jij je kunt focussen op herstel en continuïteit.

Toegang tot de internationale verzekeringsmarkt

Bedrijven in de food & feed sector opereren in een dynamische en internationaal verweven markt waarin risico's niet stoppen bij de grens. Terwijl veel risicobeheertradities nog nationaal georiënteerd zijn, ontwikkelt de verzekeringsmarkt zich juist steeds internationaler. De toeleveringsketen, afzetmarkten en regelgeving worden complexer, en vragen om een aanpak die deze internationale dimensie begrijpt én ondersteunt.

Als internationale verzekeringsmakelaar biedt Howden toegang tot wereldwijde marktinzichten, innovatieve verzekeringsoplossingen en schaalvoordelen.

Zo kunnen wij food- en feedbedrijven helpen om risico's adequaat af te dekken. Daarnaast profiteren onze klanten van best practices uit andere landen en sectoren waardoor zij sneller kunnen inspelen op nieuwe regelgeving, duurzaamheidsvereisten of opkomende risico's.

Met Howden combineer je het noodzakelijke – gedegen risicobeheer – met het aangename: een partner die wereldwijd meedenkt, maar lokaal verankerd is.



Over Howden

Howden is een wereldwijd collectief van ervaren professionals die innovatieve verzekeringsoplossingen ontwikkelen om jouw bedrijfsdoelen te ondersteunen. Als dé risicoadviseur voor ondernemend Nederland helpt Howden jouw organisatie met strategisch risicomanagement, private insurance, verzuim en pensioen. Onze aanpak richt zich direct op het vergroten van zakelijke kansen en het minimaliseren van risico's, waardoor jij met vertrouwen kunt ondernemen.

Door onze diepgaande expertise en toewijding zorgen we ervoor dat je niet alleen voorbereid bent op onzekerheden, maar ook optimaal kunt profiteren van groeimogelijkheden. Zo helpen we jou bij het realiseren van jouw ambities en het waarborgen van de continuïteit van je bedrijf.

Met zorg geselecteerde specialisten

Ons team onderscheidt zich door een unieke aanpak van risicovraagstukken die verder gaat dan standaardoplossingen. In tegenstelling tot andere aanbieders combineren wij diepgaande marktkennis met een op maat gemaakte strategie die aansluit bij de specifieke uitdagingen van food- en feed bedrijven. Wij lopen voorop in het signaleren van trends en veranderingen, waardoor we proactief kunnen handelen en onze klanten tijdig kunnen adviseren over nieuwe risico's en kansen. Door onze gespecialiseerde expertise en toewijding bieden we bedrijven binnen de food & feed sector niet alleen zekerheid, maar ook een strategisch voordeel in een dynamische omgeving.

Voor meer informatie bezoek
<https://www.howdengroup.com/nl-nl/sectoren/food-en-feed>



Interesse in onze dienstverlening?

Neem dan contact op met een van onze accountmanagers. Zij kunnen je verder informeren en een afspraak met je maken.



Jan de Witte
Practice Leader food & feed

T +31 (0)6 38 60 48 53
E jan.dewitte@howdennederland.nl



Jeroen van de Wiel
Sr. Intern Accountmanager Risk

T +31 (0)6 24 58 96 32
E jeroen.vandewiel@howdennederland.com